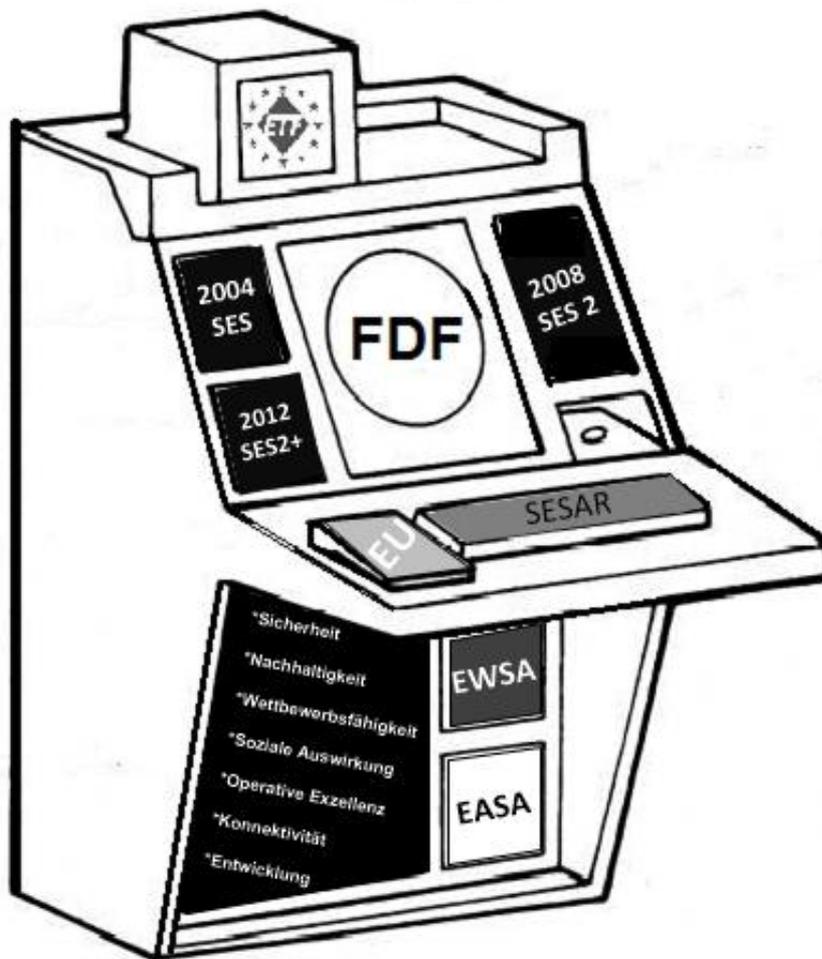


# inside direct

**05/2015**

02. November 2015

**Wir haben das Richtige auf dem Schirm!!!**



**Bitte weiterreichen - auch in andere Bereiche!!!!**

---

Klare Worte des Präsidenten des Europäischen Wirtschafts- und Sozialausschusses (EWSA) „Herrn Henri Malosse“ an die EU Kommission – viele Punkte dieser Empfehlung spiegeln auch die Auffassungen und Forderungen der Gewerkschaften und Berufsverbände wieder.

Wenn die europäische Luftverkehrsindustrie nicht in einer globalisierten Wirtschaft konkurrieren kann, steht die Wettbewerbsfähigkeit der EU-Luftverkehrswirtschaft auf dem Spiel.

**Deswegen sind zukünftig folgende Maßnahmen wichtig:**

- mehr Intermodalität
- bessere Konnektivität
- eine bessere Nutzung der sekundären Hubs/Regionalflughäfen
- Optimierung der laufenden Prozesse

Die EU Kommission hat mehrere Gesetzesinitiativen für das Luftfahrtwertschöpfungsnetzwerk der EU veröffentlicht, Leitlinien für staatliche Beihilfen für Fluggesellschaften und Flughäfen erstellt, um den Fortschritt in die Richtung eines einheitlichen europäischen Luftraums zu fördern.

Es sind aber weitere Anstrengungen erforderlich, um eine vollständige Umsetzung der EU-Rechtsvorschriften auf dem Gebiet des Luftverkehrs durch die Mitgliedstaaten zu gewährleisten. **Die EU-Luftfahrt befindet sich an einem entscheidenden Wendepunkt**, das heißt EU Rechtsvorschriften müssen der Situation angepasst - und umgesetzt werden, dabei dürfen Bürger, Handelstourismus sowie Wirtschaftskraft und das Wachstumspotenzial nicht aus dem Blick geraten.

**Hindernisse bei der Umsetzung sind:**

- die zersplitterte Landschaft der Fluggesellschaften
- die Zunahme von wettbewerbsorientierten Nicht-EU-Hubs,
- die sehr langsamen Fortschritte bei der Umsetzung aller FAB's

- die zunehmenden Gefahr, auf unzureichende Einflussmöglichkeiten der EU auf die kleineren Regionen in den Randlagen der FAB's

Wichtig wird es sein, die Treiber der Wettbewerbsfähigkeit heraus zu finden und sicherzustellen, dass vergleichbare internationale Normen und Standards in der EU und bei den Nicht-EU-Konkurrenten angewandt werden. Es muss mit der Beteiligung aller Sozialpartner (auch Sektoral), eine Luftfahrtstrategie entwickelt werden, welche auf konstruktiven sozialen Dialogen basiert.

Einige Eckdaten spiegeln die Wichtigkeit und den Umfang der gesamten Situation in der EU wieder. Fast 3 Mio. Arbeitsplätze in der Europäischen Luftverkehrsbranche und weitere 5 Mio. Arbeitsplätze in der abhängigen Tourismusbranche mit einem Umsatz von über 300 Milliarden Euro jährlich, sind betroffen. Leider ist der Einfluss der EU bezüglich Billigflaggen – Sozialdumping – Outsourcing, sowie die zunehmende Verschlechterung von Sozial- und Arbeitsbedingungen in diesen (EU und nicht EU) Bereichen begrenzt. Es wird die Unterstützung von allen Sozialpartnern, der Ministerial Ebenen in der EU und weltweit benötigt. Die folgenden Maßnahmen, Strategien und Projekte, die von der EU, der EASA und Eurocontrol für die Luftfahrtbranche durchgeführt werden, geben Hoffnung. Die politische Forderung ist es, die Sicherheit und die Effizienz des Luftverkehrs in Europa und den Druck dafür international zu erhöhen. Alle Beteiligten sind auf einen guten WEG, dieses wird durch folgende Punkte aufgezeigt:

- Die Herstellung von luftfahrtspezifischer Hard- und Software in Europa entspricht den höchsten innovativen Standards in der Welt.
- Die Innovation, die Verfahren, das Business Development und Management in den EU Luftverkehrsorganisation sind konkurrenzlos.
- Der EU Luftverkehr ist ein Enabler und ein Garant für das Wirtschaftswachstum.
- SESAR (der technologische Teil des Single European Sky - SES) wird bis 2020 ca. 50000 neue Arbeitsplätze schaffen.
- Die EU hat einen guten Rechtsrahmen für den europäischen Luftverkehrsmarkt entwickelt.

---

## **Der Europäische Rechtsrahmen umfasst:**

- Das Flughafen Packet mit den Themen der Kapazitätsengpässe auf den Flughäfen in Europa und
- der Qualität der Dienstleistungen für die Fluggäste.
- Das Einbeziehen des Luftverkehrs in das EU-Emissionshandelssystem (ETS)
- Die Überprüfung der Vorschriften über staatliche Beihilfen in den Bereichen der europäischen Luftfahrt
- Ein Festlegen der Maßnahmenpakete zur Aktualisierung der Fluggastrechte, mit seinen Schlüsselbereichen:
  - Klärung Grauzonen
  - Durchsetzung neuer Rechte
  - Beschwerdeverfahren und
  - Sanktionierung
  - mit dem Blick auf die Gefahr vor unverhältnismäßig hoher finanzieller Belastung

Im Interesse aller ist ein solider Rechtsrahmen zu liefern, um eine Planungssicherheit zu gewährleisten, umso alle Akteure zu ermutigen, ihre Entwicklung und Umsetzung voran zu treiben.

Nach Ansicht der EWSA und der Gewerkschaften/Berufsverbände ist es erforderlich, eine Strategie zu entwickeln, welche die Europäische Luftfahrt effizienter macht.

### **Der Bereich Aviation allein ist nicht der Motor für das Wirtschaftswachstum.**

Der Trend vieler Außer-EU-Regierungen, welche ihre Luftfahrtsysteme an die geopolitische Verschiebung des Wachstums und die Anforderungen einer globalisierten Wirtschaft anpassen, kann durch die EU nur gestoppt werden, wenn die Strategie sozial und marktorientiert auf der Grundlage europäischer Werte umgesetzt werden kann.

Wegen der ungünstigen derzeitigen Randbedingungen profitieren die europäischen Hubs und die europäischen Fluggesellschaften nicht vom weltweiten Verkehrswachstum.

---

Die mangelnde Effizienz bei der Koordinierung des Luftraums führt zu längeren Flugstrecken und unnötig hohem CO2 Ausstoß.

Die Vielzahl der geforderten Zertifizierungsverfahren behindert neue Vorhaben und schreckt Investitionen in europäische Produkte oder die Verwendung solcher neuen Produkte in Europa ab.

Es gibt keine gemeinsame Strategie - Fluggesellschaften suchen Ihre Vorteile außerhalb der EU.

Weitere Globalisierung der Wirtschaft – eine weitere geopolitische Verschiebung des Verkehrswachstums nach Asien, lassen die Bedeutung und den hohen Standard der EU schwinden.

Aus diesen Gründen hat die EU Kommission sich dem Thema "Luftfahrtpaket zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit der EU-Luftfahrtsektor" angenommen.

**Der Europäische Wirtschafts- und Sozialausschuss (EWSA) hat folgende Faktoren, welche den Grad der Wettbewerbsfähigkeit in der europäischen Luftfahrt bestimmen, identifiziert.**

- Sicherheit
- Nachhaltigkeit
- Wettbewerbsfähigkeit
- Soziale Auswirkung
- Operative Exzellenz (Unternehmensziele/-strategie)
- Konnektivität
- die Entwicklung des internationalen Luftverkehrs

## Sicherheit

*Einer der Hauptpfeiler für eine nachhaltige EU-Luftfahrtstrategie ist die Sicherheit.*

- Die Professionalität und Know-how der **EASA ist international anerkannt**
- Die Rolle der EASA und der nationalen Aufsicht der einschlägigen Organisationen auf nationaler Ebene ist von größter Bedeutung,
- Die EASA sollte ständig die **Sicherheitsstandards anpassen** und verbessern
- Die Umsetzung der so genannten schwarzen Listen von nicht konformer Nicht-EU-Fluglinien und / oder Regierungen ist von größter Bedeutung

## Nachhaltigkeit

*Nachhaltigkeit umfasst ökonomische Faktoren sowie die Fähigkeit der einzelnen Konkurrenten in ihren jeweiligen Märkten erfolgreich zu sein.*

- Ist die Luftfahrtstrategie ökologisch und sozial nicht nachhaltig, so ist der wirtschaftliche und kommerzielle Erfolg nur von kurzer Dauer.
- Eine glaubwürdige - und verlässliche EU-Luftverkehrspolitik auf der Grundlage einer kohärenten und robusten Strategie, ist der Schlüssel zum erfolgreichen Miteinander von Sozialpartnern, Interessengruppen und internationalen Partnern in den öffentlichen und privaten Unternehmen.
- **Ein großes Ziel ist, die Nachhaltigkeit in einem globalen Kontext zu bringen**, wo auch die EU-spezifischen Anforderungen, Vorschriften, Strukturen und die Aktivitäten mit einem gemeinsamen Verständnis der strategischen Ziele, Ihre Anwendung finden.
- Die Schaffung des einheitlichen europäischen Luftverkehrswirtschafts/-marktes hat eine Dynamik erreicht, die schnell wirken und sich strukturell auf die Veränderungen des Marktes, anpassen kann.

---

### **Die Folgen sind:**

- grenzüberschreitende Übernahmen
- Fusionen von so genannten Quasi Airlines
- Schaffung von Beteiligungen und strategischer Investitionen an Flughäfen und Fluggesellschaften durch Nicht-EU-Unternehmen, was Auswirkungen auf die Tätigkeit und Rolle der EU-Institutionen hat und so schnell wie möglich an die Gegebenheiten angepasst werden muss
- Im Bereich des Flugverkehrsmanagements muss die Beziehung zwischen dem Development- und dem Netzwerk-Manager unter der Federführung der EU Kommission überprüft werden

### **Wettbewerbsfähigkeit durch Innovation und Digitalisierung**

Die positive Auswirkung der Digitalisierung ist einer der primären Innovations-treiber in einer umfassenden und integrierten Verkehrspolitik.

- Produktanpassung und Innovation
- stetige Aktualisierung der Fahrgast-Erwartung
- verstärkter Einsatz von Drohnen ( im Transport-Bereich)

Dies sind die zukünftigen wichtigen Themen im EU Luftverkehr.

Airlines und Flughäfen haben gute innovative Geschäftsansätze entwickelt, um auf neue Einnahmequellen zuzugreifen, die betriebliche Effizienz zu steigern, zu entflechten und Neubündelung ihre Dienste, sowie die Modifizierung ihrer Produkte zu begrenzen und maßgeschneiderte Dienstleistungen anzubieten.

- Der Einsatz von SESAR als technologisches Tool muss weiter verbessert werden, um die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern und das Wachstum zu fördern.
- Die Verbreitung von Drohnen für militärische, gewerbliche und private Nutzung stellt mehrere Anforderungen, insbesondere im Hinblick auf die Sicherheit des Luftverkehrs und den Themen:

- Sicherheit,
  - Privatsphäre
  - Rechtsvorschriften über die Zertifizierung
  - Der Lizenzierung deren Verwendung
- Nach Auffassung der EWSA, **kann Europa hier eine Führungsrolle übernehmen**, wenn die Entwicklung und der Einsatz von Drohnen in geeigneter Weise gefördert werden.
  - Europa muss den Einsatz von Bio Düsentreibstoff unterstützen.

### **Soziale Dimension Auswirkungen**

- Die höchste Priorität in der europäischen Luftverkehrsindustrie hat die Schaffung von neuen Arbeitsplätzen.
- Alle Arbeitsplätze sind auf einen hohen europäischen Standard hin zu entwickeln.
- Der Erfolg der europäischen Luftfahrt, hängt von den Fähigkeiten und der Qualifikation der Mitarbeiter ab.
- Es ist wichtig qualifizierte Mitarbeiter zu halten, damit diese nicht abwandern und sich in anderen Teilen der Welt Arbeit suchen ("brain drain").

Als gemeinsame Stimme der Arbeitgeber und Arbeitnehmer in der Branche, wurde der Dialogausschuss EU (Zivilluftfahrt) ins Leben gerufen, um sicher zu stellen, *dass die Stimme der Sozialpartner gehört wird* und somit auch eine gewünschte Unterstützung erreicht werden kann.

**Alle Vereinbarungen auf dem Gebiet der EU-Luftfahrtaußenpolitik sollte ICAO konform sein.**

### **Operative Exzellenz (Unternehmensziele)**

*Das gute Ergebnis aller Akteure (egal ob öffentlich, privat oder staatlich) in dem sie ermutigt werden ihr Bestes zu geben ist der Erfolg der EU-Luftfahrt-Strategie, die den internationalen Vergleich nicht scheuen braucht.*

Dieses gilt für Luftraummanagement, Flughafen- und Airline-Effizienz und der interinstitutionellen Zusammenarbeit in Europa.

---

**Key Performance Indikatoren (KPI)** bezeichnet die **Kennzahlen** die sich aus dem **Erfolg**, der **Leistung** und der **Auslastung** des einheitlichen europäischen Luftverkehrsmarktes zusammensetzen, aber durch die unterschiedlichen nationalen Konzepte, zu einer Zersplitterung des europäischen Luftverkehrsmarktes führen.

### **Die EU muss dem entgegenwirken.**

- Funktionelle und **effiziente SES Pakete sind umzusetzen**, um eine nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit des europäischen Luftfahrtsektors zu sichern.
- Die **Verarbeitung der Flughafenkapazitätskrise** ist ein integraler Teil der erforderlichen Aufarbeitung und Umsetzung
- So ist die **Weiterentwicklung der EUROCONTROL-Datenbank** ein gutes Beispiel dafür, dass die EU-Luftverkehrspolitik nicht auf den EU-Luftraum begrenzt bleibt.
- Die **Umsetzung des One-Stop-Sicherheits-Prinzips** in der EU sollte auch auf Nicht-EU Länder ausgeweitet werden (Fluggast von FFM – über OSL-LON wird nur in FFM kontrolliert nicht in Oslo)
- Weitere Gegenseitige Anerkennung von Standards (Global)

### **Konnektivität**

**Der Luftverkehr ist „connected“.** Gemeinsame Netzwerke, sowie der Austausch von Daten, ist ein Paradebeispiel der internationalen globalen Zusammenarbeit zum Nutzen aller Beteiligten.

- Der EU Luftverkehrsbinnenmarkt wächst und die hoch effizienten pan-europäischen Fluggesellschaften und Airline-Gruppen sind entlastet.

- **Diese voneinander abhängigen Netzwerke**
  - der Fluggesellschaften,
  - der Flughäfen
  - der Bodenabfertigungsunternehmen
  - der Flugverkehrsmanagement-Organisationen
  - der Regulierungsbehörden usw.
  
- schaffen in der Region eine Vielzahl hochqualifizierter Arbeitsplätze und sind ein wichtiges Bindeglied zu Handel – Wirtschaft & Tourismus

**Effiziente Luftfahrt bedeutet Wirtschaftswachstum.**

**Der internationale Luftverkehr**

**Der Luftverkehr ist eine der wenigen Dienstleistungssektoren, die National-, Europa- und Weltweit in ständiger Konkurrenz stehen.**

**Die beeinflussenden Faktoren hierbei sind:**

- die Produktionskosten
- die politische Unterstützung
- die finanzielle Unterstützung
  - für Nicht-EU-Fluggesellschaften
  - für EU-Fluggesellschaften

**Diese Unterstützung beeinträchtigt die Wettbewerbsfähigkeit in Europa**

**Die Europäische Union verfügt trotz und wegen der inneren Vielfalt, weltweit gesehen über eine einzigartige Stärke.**

Die folgenden Punkte bilden eine Reihe von europäischen Werten:

- Konfliktlösungsmechanismen
- Genehmigungsregelungen für staatliche Beihilfen,
- den sozialen Dialog
- hohe Sicherheitsstandards sind etabliert

**Deswegen ist der europäische Markt für Nicht-EU-Unternehmen sehr attraktiv und interessant.**

- **Die EU hat bereits ein funktionierendes EU-US-Luftverkehrsabkommen**, um diese Normen in Drittländern weiter zu entwickeln und zu etablieren.
- Das **gemeinsame Verständnis**, sowie **Achtung der Grundwerte mit anderen gleichgesinnten Nationen auf der ganzen Welt**, sind der **Schlüssel für eine nachhaltige Luftfahrt**,
- Die EU und die USA könnten eine führende Rolle bei der Schaffung globaler Standards (einschließlich SESAR / NextGen) spielen.
  - Aviation kann nur das Wirtschaftswachstum fördern, wenn die Direktionen von Transport, Handel, Tourismus und auch andere dieses unterstützen.

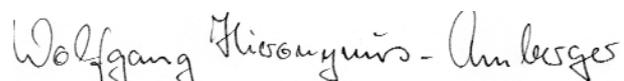
Diese umfangreiche und komplexe Darstellung der Probleme durch die EWSA und die Sozialpartner in der EU Luftverkehrspolitik gibt Hoffnung, dass viele aktuelle Themen und Probleme zeitnah so gelöst und umgesetzt werden, dass Sozialdumping – Prekäre Arbeitsverhältnisse– Outsourcing und andere unlautere Tarifverträge keine Chance im europäischen und internationalen Luftverkehr mehr haben.

*Angefertigt & für die Richtigkeit: Wolfgang Hieronymus-Amberger*



**Gerrit Kühne**

Protokollführer  
Vorstand für Presse- & Öffentlichkeitsarbeit



**Wolfgang Hieronymus-Amberger**

Vorstand für  
Technik, Beamte und Gewerkschaft ver.di

Besucht den Fachverband auch im Internet unter <http://fdf-online.de/> oder auf unserer Facebook-Seite <https://www.facebook.com/#!/groups/FDF.de/>